



El Escaramujo No. 69

CEMEX *El monopolio cementero*

Gustavo Castro Soto
Otros Mundos AC/Amigos de la Tierra México
29 de Septiembre 2017, Chiapas, México

Cemex carga con conflictos mineros a lo largo de su historia, pero también campañas en su contra, acusaciones de tráfico de influencias, especulación de deuda y divisas y problemas diversos en muchos países. Cementos Mexicanos se ha convertido en una de las principales corporaciones transnacionales cementeras por debajo de Holcim (Suiza) - Lafargue (Francia) quienes se fusionaron en 2015 para convertirse en el puntero del emporio cementero en el mundo.

Desde su sede central en la Ciudad de Monterrey, estado de Nuevo León, México, Rogelio Zambrano Lozano, como Presidente del Consejo Directivo (nieto del fundador de CEMEX), dirige este emporio minero y cementero que se expande por muchos países del mundo, hasta en la construcción de los muros israelíes contra los palestinos.

Como corporación transnacional, CEMEX, S.A.B. de C.V. (Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable), o Cementos Mexicanos, o más conocida solo como CEMEX, ocupa el segundo lugar mundial en ventas de cemento y clinker, y es la principal empresa productora de concreto premezclado.

El cemento es el material de construcción más utilizado en el mundo y es el ingrediente principal del concreto premezclado. Este fino polvo se obtiene de la calcinación a 1,450°C de la mezcla de arcilla, piedra caliza y mineral de hierro que da como resultado el clinker, principal ingrediente del cemento. Así dos condiciones son indispensables para esta transnacional: grandes cantidades de energía, y por otro lado la apropiación de grandes territorios con proyectos mineros.

CEMEX cuenta con 50 mil empleados en el mundo y con una capacidad de producción de aproximadamente 92.9 millones de toneladas anuales devastando miles de hectáreas con sus proyectos mineros. Genera alrededor de 15 millones de dólares de ventas netas en los últimos años, cantidad que supera el Producto Interno Bruto (PIB) anual de más



de 60 países del mundo, sobre todo de la región africana.

La transnacional cuenta con 68 plantas de cemento, 2 mil instalaciones de concreto premezclado, 400 minas de canteras, 260 centros de distribución y 80 terminales marinas. CEMEX mantiene relaciones comerciales en aproximadamente 108 naciones y está presente en más de 50 países en América, Europa, África, Medio Oriente y Asia. Su presencia comercial se extiende a países como Alemania, Argentina, Austria, Bangladesh, China, Colombia, Costa Rica, Croacia, Egipto, El Salvador, Emiratos Árabes Unidos, España, Estados Unidos, Filipinas, Finlandia, Francia, Hungría, Irlanda, Indonesia, Israel, Jamaica, Letonia, Malasia, México, Nicaragua, Noruega, Países Bajos, Panamá, Perú, Polonia, Puerto Rico, Reino Unido, República Checa, República Dominicana, Rusia, Suecia, Suiza y Tailandia, entre otros países. Cuenta con subsidiarias en Puerto Rico, España, Estados Unidos, Australia, Singapur, Reino Unido y Holanda,

La industria cementera es una de las más contaminantes del mundo y cuyo impacto territorial es enorme. Pese a sus fuertes pasivos sociales y ambientales, intenta luchar por una imagen del cuidado del medio ambiente, industria verde, sustentable, que cuida y promueve la biodiversidad que aniquila con sus minas, y con un discurso de responsabilidad social corporativa.

Pese a todo ello ha recibido el reconocimiento "Wharton Infosys Business Transformation Award", por su uso creativo y eficiente de las tecnologías de la información (2004); el Premio de Negocios del Mundo del Programa de Desarrollo de la Organización de las Naciones Unidas (2006); el Premio "The Corporate Citizen of the Americas Award 2007" por parte de la Organización de los Estados Americanos (OEA), a través del "Trust for the Americas" (2007); el Premio de Negocios del Programa de Asentamientos Humanos de la Organización de las Naciones Unidas (UNhabitat) en la categoría de Soluciones Accesibles de Vivienda (2009).

LA HISTORIA DE CEMEX

CEMEX nace en 1906 con la planta de Cementos Hidalgo en la región norte de México. Durante sus primeros tres años duplica su capacidad de producción. Sin embargo, con la Revolución Mexicana la naciente empresa, como muchas otras actividades económicas de la época, se ve obligada a suspender su producción a partir de 1912 pero reanuda sus actividades en 1919. Para la década de los años 20's ya usaba la tecnología más moderna de su época. Diez años después, en 1930 inaugura el segundo horno de Planta Monterrey, y en 1931 nace Cementos Mexicanos (Cemex) con la fusión de Cementos Hidalgo y Cementos Portland de Monterrey.



Para 1948 Cemex producía 124 mil toneladas de cemento, alrededor de cuatro veces más desde su nacimiento y diez años después llegaba a 500 toneladas de producción diaria. En la década de los 60's compra Cementos Maya de Mérida; inaugura otras plantas en el país con lo que aumenta el número de hornos y producción, al mismo tiempo en que va devorando y comprando otras empresas cementeras. En los 70's es el principal productor de cemento en México con la utilización de alta tecnología y es la década en que entra a cotizar a la Bolsa Mexicana de Valores. Es la década de bonanza ya que empieza a abrir más plantas en el país, con más hornos para responder a la demanda de construcción de represas, canales de riego, vivienda, edificios e infraestructura turística entre otras otras demandas de inversión privadas y del estado.

En la década de los 80's México firma el Acuerdo General sobre Aranceles y Comercio (GATT) y por primera vez las ventas de cemento y clinker exceden los 6.7 millones de toneladas. Las exportaciones se disparan. CEMEX abre y compra más plantas en el país, sigue a la vanguardia de la tecnología e inicia las coinversiones con cementeras de Estados Unidos. Se convierte así en una de las diez primeras cementeras mas grandes del mundo.

En la década de los 90's México entra al Tratado de Libre Comercio con América del Norte (TLCAN); y se anuncia el fin del GATT y la entrada en vigor de la Organización Mundial del Comercio (OMC), pero también del Consenso de Washington, y se ponen las bases para la escalada de tratados de libre comercio en toda América Latina. Los gobiernos de la región no sólo modifican sus marcos legales y constitucionales a la lógica del mercado sino que inicia un fuerte proceso de privatizaciones de todo tipo. En este contexto, CEMEX compra las dos cementeras más grandes de España y la más grande de Venezuela; así como de Panamá, Estados Unidos, Filipinas, República Dominicana, Egipto, Costa Rica y Colombia. En esta década logra entrar a cotizar en la Bolsa de Valores de New York.

La venta de activos de todo tipo de empresas estatales se da en el marco de corrupción, tráfico de influencias, y de la guerra por hacerse de los principales negocios nacionales. Grandes empresarios mexicanos empiezan a aparecer en las listas de los más ricos del país como Lorenzo Zambrano, presidente de Cemex; Germán Larrea, de Grupo México; Antonio del Valle, de Mexichem; Álvaro Fernández Garza, de Grupo Alfa; Carlos Slim, de Grupo Carso, entre otros. Estos magnates son los empresarios que dirigen las cámaras de comercio, organismos patronales y el Consejo Mexicano de Hombres de Negocios (CMHN).

En Venezuela, Hugo Chávez, anuncia la nacionalización de la industria cementera por la sospecha de exportar con sobrepuestos por encima de los autorizados por el gobierno venezolano. Cemex trata de salvar esta situación argumentando que compró las cementeras a empresas privadas y no a las estatales. En ese mismo año, en medio de la crisis del 2008, la Secretaría de Hacienda de México acusó a Cemex y otras grandes empresas de especular



con su deuda cambiándola a moneda extranjera lo que pacto negativamente en la paridad del peso con el dólar. Así entra CEMEX en la década de 2000 como el productor de cemento más grande de Norteamérica al adquirir Southdown, Inc. en los Estados Unidos. Inicia operaciones en Nicaragua y compra más plantas de Tailandia y Puerto Rico. Abre la cadena de tiendas Construrama y en menos de un año se convierte en la mayor cadena mexicana de establecimientos de materiales para la construcción.

Ya como la tercera cementera más grande del mundo, adquiere la gigante británica RMC Group por unos 3 mil 800 millones de euros en efectivo, que fuera la mayor compra realizada por una transnacional mexicana sumando así sus operaciones en 20 países adicionales, principalmente Europa. También adquiere la australiana Rinker Group Limited lo que le permite consolidar su presencia en los 5 continentes. Sin embargo, en junio de 2009 vende sus operaciones en Australia a Holcim por un monto de US\$ 1.75 mil millones para reestructurar su deuda por US\$ 14 mil millones proveniente de la compra de Rinker.

En la década de 2010 CEMEX opera en la Bolsa Colombiana de Valores y en la Bolsa de Valores de Filipinas. Para el 2015 anuncia la venta de sus negocios en Austria y Hungría al grupo Rohrdorfer; en Croacia a Duna-Dráva Cement, y además de activos en Bosnia-Herzegovina, Montenegro y Serbia.

En 2017 Cemex vende en México todas sus acciones del Grupo Cementos de Chihuahua por 168 millones de dólares (mdd), y de los cuales solo un millón de dólares equivalentes en materiales de construcción anuncia que los donará a la reconstrucción por los sismos registrados en México en el mes de septiembre.

Este donativo lo recuperará con creces ante la demanda de otros contratos de reconstrucción post sismos, además de otro gran negocio con la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM) donde pretende proveer alrededor de 900 mil metros cúbicos de concreto. Por ello Cemex ocupa el lugar 10 en el listado de *Las 500 empresas más importantes de México*.

Al final, el emporio cementero no pierde. Igual gana con las catástrofes climáticas y ambientales como de las catástrofes políticas y humanas, como la construcción del muro de cemento que viola los derechos humanos del pueblo palestino.



Fuentes:

www.cemex.com

<https://es.wikipedia.org/wiki/Cemex>

<http://archive.cemex.com/ES/AcercaCemex/files/MineralesZonaConflicto.pdf>

<http://archive.cemex.com/ES/AcercaCemex/EticayNormatividad.aspx>

<http://www.elmundo.es/mundodinero/2004/09/27/Noti20040927112152.html>

<http://archivo.eluniversal.com.mx/notas/417512.html>

<http://archive.cemex.com/ES/AcercaCemex/Historia.as>

http://archive.cemex.com/CEMEX_AR2015/ESP/review-of-operations.html

http://archive.cemex.com/CEMEX_AR2015/ESP/financial-highlights.html

<http://www.expansion.com/2014/04/07/empresas/inmobiliario/1396851212.html>

<https://www.cemex.com/documents/20143/160118/estados-financieros-consolidados-2016.pdf/4437acff-60ec-632d-e250-7bd42dd3853f>

Mexico's CEMEX to take over Rinker «Cemex anuncia la venta de sus negocios en Austria, Hungría y Croacia para reducir deuda». <http://articles.latimes.com/2007/jun/08/business/fi-cemex8>

<http://eleconomista.com.mx/economia-global/2014/01/20/caso-egipto-contra-cemex-cambia-tribunal>

<http://revistas.bancomext.gob.mx/rce/magazines/206/4/RCE4.pdf>

Fuentes-Berain, Rossana, "Oro Gris: Zambrano, la gesta de Cemex y la Globalizacion en Méxiico", Editorial Aguilar, México 2011.

<http://eleconomista.com.mx/industrias/2017/08/16/cemex-se-eleva-nuevo-aeropuerto-ciudad-mexico>

<http://expansion.mx/empresas/2017/09/27/cemex-vende-la-totalidad-de-su-participacion-directa-en-gcc>

<http://expansion.mx/las-500-2017>